

## Suomen kulttuuri- ja tiedeinstituutit ry:n strategia 2022–2025

Suomen kulttuuri- ja tiedeinstituutit ry (SKTI) on Suomen kulttuuri- ja tiedeinstituuttien ja niiden taustaorganisaatioiden yhteistyöorganisaatio. SKTI:n tehtävä on toteuttaa instituuttiverkoston kotimaan edunvalvontaa ja viestintää sekä kehittää ja ohjata instituuttiverkoston sisäistä yhteistyötä ja vuorovaikutusta.

Suomen instituuttiverkostoon kuuluu 17 eri puolilla maailmaa sijaitsevaa instituuttia, jotka edistävät suomalaisen taiteen, kulttuurin ja tieteen kansainvälistä liikkuvuutta, näkyvyyttä ja yhteistyötä. Jokaista instituuttia ylläpitää itsenäinen organisaatio, joka ohjaa instituutin tavoitteita ja toimintatapoja. Nämä instituuttien taustaorganisaatiot muodostavat SKTI:n jäsenistön.

### INSTITUUTTIYHDISTYKSEN MISSIO

SKTI vahvistaa Suomen kulttuuri- ja tiedeinstituuttien toimintaedellytyksiä ja tunnettuutta sekä kehittää ja tukee instituuttiverkoston sisäistä yhteistyötä ja vuorovaikutusta.

### INSTITUUTTIYHDISTYKSEN VISIO

SKTI toimii kulttuurin, tieteen ja kansainvälisyyden vaikuttavana puolestapuhujana maassamme, joka tunnustaa kulttuurin ja tieteen merkityksen yhteiskunnan kannalta.

SKTI:n myötävaikutuksella Suomella on toiminnaltaan vaikuttava, moninainen ja saavutettava kulttuuri- ja tiedeinstituuttiverkosto, jonka asema ja rahoitus ovat vakiintuneet, ja joka toimii edelläkävijänä ja suunnannäyttäjänä yhteiskunnallisissa muutoksissa.

### ARVOMME

#### Asiantuntemus

- Tunnumme instituuttiverkoston: tuotamme ja välitämme luotettavaa ja monipuolista tietoa kulttuuri- ja tiedeinstituuttien toiminnasta.
- Palvelemme instituuttiverkostoa: instituuttiverkosto hyötyy osaamisestamme sekä jokapäiväisessä toiminnassa että strategisessa kehitystyössä.

#### Vastuullisuus

- Edistämme vastuullisuutta ja kestävyttä instituuttiverkoston toiminnassa.
- Toimimme vastuullisesti organisaationa ja yhteistyökumppanina.

#### Aloitteellisuus

- Toimimme instituuttiverkoston sisäisen yhteistyön katalysaattorina.
- Tuemme instituuttien ja niiden suomalaisten sidosryhmien yhteistyötä.

### STRATEGISET TAVOITTEET

#### 1) Suomen kulttuuri- ja tiedeinstituuttien toimintaedellytykset ovat turvatut ja niiden rahoitus on kestävällä pohjalta.

Keinot:

- Vaikutamme aktiivisesti kulttuuri- ja tiedepoliittiseen päätöksentekoon Suomessa.
- Olemme jatkuvassa vuoropuhelussa opetus- ja kulttuuriministeriön sekä instituuttien muiden rahoittajien kanssa.
- Teemme kulttuurirahoituksen edunvalvontatyötä yhteistyössä KULTA ry:n ja kulttuurialan muiden toimijoiden kanssa, ja tiederahoituksen edunvalvontaa yhteistyössä tiedekentän toimijoiden kanssa.
- Avustamme instituuttiverkostoa sekä julkisen että yksityisen rahoituksen hankkimisessa.

#### 2) Kulttuuri- ja tiedeinstituuttien toiminnan vaikuttavuus ja yhteiskunnallinen merkitys on päättäjien, rahoittajien, yhteistyökumppaneiden ja muiden sidosryhmien tiedossa.

Keinot:

- Kehitämme tietopohjaa instituuttien toiminnasta ja sen vaikuttavuudesta: keräämme tilastoja instituuttien toiminnasta ja taloudesta sekä tuotamme monikanavaista sisältöä edunvalvonta- ja viestintätöyöme tueksi.
- Viestimme ammattimaisesti ja monimuotoisesti instituuttien toiminnasta Suomessa.
- Vahvistamme instituuttiverkostossa toimivien henkilöiden ja organisaatioiden omaa viestintäosaamista.
- Edustamme instituuttiverkostoa työryhmissä, tapahtumissa ja vastaavissa yhteyksissä Suomessa.
- Tuomme kulttuuri- ja tiedeinstituuttien näkökulman julkiseen keskusteluun.
- Palvelemme instituuttien suomalaisia sidosryhmiä vastamalla tietopyyntöihin ja tiedusteluihin.

#### 3) Instituuttien sisäinen yhteistyö on tiivistä ja hyödyttää koko verkostoa

Keinot:

- Olemme jatkuvassa vuorovaikutuksessa instituuttien työntekijöiden ja instituutteja ylläpitävien organisaatioiden kanssa. Tarjoamme konkreettista ja nopeaa tukea instituuteille sekä ennakoimme instituuttien tieto- ja muita tarpeita.
- Järjestämme instituuttiverkostolle tarkoitettuja kevät- ja syyspäiviä, koulutuksia, seminaareja, työpajoja jne.
- Fasilitoimme instituuttiverkoston eri ryhmien sisäistä yhteistyötä ja vertaistukea, sekä tarjoamme eri ryhmille räätälöityjä palveluita.
- Tarjoamme toimistotilojamme koko instituuttiverkoston käyttöön.
- Hyödynnämme luovasti digitaalisia työkaluja instituuttiverkoston yhteistyön tiivistämiseksi.
- Toimimme sopimuksen mukaan koordinoivassa roolissa instituuttien yhteishankkeissa.

#### 4) Instituutit ovat toimintakykyisiä ja hyvin hoidettuja organisaatioita

Keinot:

- Tuemme instituutteja eettisesti, sosiaalisesti ja taloudellisesti kestävien toimintatapojen ja hallinnon kehittämisessä ja noudattamisessa.
- Kehitämme instituuttien työntekijöiden osaamista tarjoamalla koulutusta ja muita tukipalveluita.
- Neuvomme ja avustamme instituutteja ja niitä ylläpitäviä organisaatioita hallinnollisissa kysymyksissä sekä jaamme tietoa parhaista käytännöistä.
- Tuotamme instituuttien taloudesta ja toiminnasta tilastoja, joita yksittäiset instituutit voivat hyödyntää oman toimintansa seuraamiseen ja kehittämiseen.
- Tuotamme ohjeita ja oppaita koko instituuttiverkoston käyttöön.
- Fasilitoimme instituuttiverkoston uusien työntekijöiden ja luottamushenkilöiden perehdytystä ja mentorointia.

#### 5) SKTI onnistuu tehtävässään

Keinot:

- Henkilökuntamme on osaava ja motivoitunut. Rekrytointipolitiikassamme noudatamme yhdenvertaisuusperiaatteita.
- Osoitamme rahoittajillemme, että työstämme on etua koko Suomen kulttuuri- ja tiedeinstituuttiverkostolle, ja turvaamme siten oman rahoituspohjamme.
- Työskentelytapamme on kokeileva ja joustava, mikä auttaa meitä kehittymään ja oppimaan.

### TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Suomen kulttuuri- ja tiedeinstituuttien kansainvälinen toimintaympäristö on moniulotteinen ja haastava. Poliittisten ja taloudellisten muutosten lisäksi esimerkiksi ilmastonmuutos, digitaalisuus ja koronapandemian jälleenrakentamisvaihe vaikuttavat instituuttien toimintaedellytyksiin. SKTI ennakoii megatrendien vaikutuksia instituuttiverkoston toimintaympäristöön sekä reagoi heikkoihin signaaleihin, joilla on merkitys instituuttiverkostolle.

SKTI:n oma toimintakenttä on Suomessa, mutta yhdistys toimii vahvasti kansainvälisessä toimintaympäristössä.

### YHDISTYKSEN RESURSSIT

Yllä mainittujen strategisten tavoitteiden saavuttaminen edellyttää asianmukaiset henkilöstö- ja rahalliset resurssit. SKTI:n perustoiminta rahoitetaan opetus- ja kulttuuriministeriön myöntämällä vuosittaisella valtionavustuksella. Mahdolliset muutokset yleisavustuksen tasoon vaikuttavat välittömästi yhdistyksen mahdollisuuksiin toteuttaa ydintehtävänsä. Yhdistyksen jäsenet päättävät vuosikokouksessa seuraavan vuoden jäsenmaksusta. SKTI tuottaa lähtökohtaisesti palveluita koko instituuttiverkostolle, mutta voi tarpeen mukaan tarjota maksullisia lisäpalveluita halukkaille instituuteille. SKTI voi halutessaan ottaa tehtäviä ja toimeksiantoja hoitaakseen sillä edellytyksellä, että ne tukevat yhdistyksen ydintehtäviä ja ne rahoitetaan perusrahoituksen ulkopuolelta. SKTI on tämän periaatteen mukaisesti solminut sopimuksen Svenska kulturfondenin kanssa instituuttiharjoitteluohjelman koordinoimista vuosina 2022–2024.

### STRATEGIAN TOIMEENPANO JA SEURANTA

Strategia konkretisoituu yhdistyksen hallituksen hyväksymässä jokavuotisessa toimintasuunnitelmassa. Strategian toimeenpanosta vastaa toiminnanjohtaja, joka raportoi yhdistyksen hallitukselle. Yhdistyksen hallitus ja SKTI:n jäsenorganisaatiot arvioivat tavoitteiden toteutumista strategiakauden puolessavälissä, ja strategia päivitetään tarvittaessa.